



GOVERNO DO ESTADO DO AMAPÁ
SECRETARIA DE ESTADO DA PESCA E AQUICULTURA

SECRETARIA DA
PESCA E
AQUICULTURA



PLANEJAMENTO SEPAQ



CLÉCIO LUÍS VILHENA VIEIRA
GOVERNADOR DO ESTADO DO AMAPÁ

FRANCISCO PAULO NOGUEIRA DE SOUZA
SECRETÁRIO DE ESTADO DA PESCA E AQUICULTURA

JOSÉ VINICIUS NASCIMENTO MELO
FACILITADOR DO PLANEJAMENTO

EQUIPE TÉCNICA FINALÍSTICA

VICTOR AUGUSTO VIEGAS LIMA
COORDENADORIA DE EXTENSÃO DA PESCA

EULENY SAMARA CUNHA SILVA PEREIRA
COORDENARIA DE EXTENSÃO DE AQUICULTURA

COLABORAÇÃO

ANTONIELSON SILVA CASTELO
SECRETÁRIO ADJUNTO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

IVANÉIA DE SOUZA ALVES
CHEFE DE GABINETE DA SEPAq

JONI MIRA RABELO
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

DEURIO ALEXANDER DE FREITAS
ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



APRESENTAÇÃO

No contexto dinâmico e desafiador da gestão pública, a Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura do Amapá desempenha um papel crucial na promoção do desenvolvimento sustentável e na potencialização dos recursos naturais marinhos e de água doce do estado. Em meio a um cenário de crescente demanda por alimentos, preservação ambiental e geração de renda, o planejamento estratégico emerge como uma ferramenta essencial para orientar as ações e os investimentos da Secretaria, visando alcançar seus objetivos de forma eficiente e eficaz.

Neste contexto, o presente documento delinea os fundamentos, as diretrizes e os objetivos do planejamento estratégico da Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura do Amapá. Ao longo deste processo, serão identificadas as oportunidades e os desafios que permeiam o setor pesqueiro e aquícola do estado, bem como serão definidas as estratégias e as metas que nortearão as atividades da Secretaria em prol do desenvolvimento sustentável, da valorização dos pescadores e aquicultores locais, e da conservação dos ecossistemas aquáticos.

Considerando a diversidade de stakeholders envolvidos, desde pescadores artesanais até empresários do setor, passando por órgãos governamentais, organizações não governamentais e comunidades tradicionais, este plano estratégico busca promover uma abordagem participativa e colaborativa, onde o diálogo e o engajamento são fundamentais para o alcance de resultados positivos e duradouros.

Ao alinhar os esforços da Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura do Amapá com uma visão de longo prazo, baseada na sustentabilidade socioambiental e na promoção do bem-estar das comunidades costeiras e ribeirinhas, este planejamento estratégico visa posicionar o estado como uma referência nacional e internacional em gestão pesqueira e aquícola, contribuindo assim para a construção de um futuro mais próspero e equitativo para todos os amapaenses.

A pesca e a aquicultura desempenham um papel vital na economia e na subsistência das comunidades do Estado do Amapá. Com uma produção significativa na pesca extrativa e um potencial crescente na aquicultura, é essencial implementar um



planejamento estratégico robusto para garantir o desenvolvimento sustentável dessas atividades.

A pesca extrativa no Amapá apresenta números expressivos, com uma produção de 42.500 toneladas em 2022, envolvendo uma frota pesqueira composta por cerca de 10.000 embarcações. A atividade não apenas gera empregos diretos para aproximadamente 20.000 pessoas, mas também contribui para a segurança alimentar e nutricional da população local. Por outro lado, a aquicultura, embora incipiente, vem crescendo nos últimos anos, com uma produção de 5.000 toneladas em 2022, destacando-se principalmente na piscicultura e na camaronicultura.

Apesar dos avanços, o setor enfrenta desafios significativos. A pesca ilegal e predatória representa uma ameaça à sustentabilidade dos recursos pesqueiros, exigindo medidas eficazes de fiscalização e conscientização. Além disso, a aquicultura enfrenta obstáculos como a falta de infraestrutura adequada, dificuldades de acesso ao crédito e problemas na comercialização dos produtos.

Um planejamento estratégico permite a implementação de medidas para proteger os ecossistemas aquáticos e garantir a exploração sustentável dos recursos pesqueiros. Isso envolve o estabelecimento de áreas de proteção, a regulamentação da pesca e a adoção de práticas sustentáveis na aquicultura.

O planejamento estratégico pode orientar o desenvolvimento socioeconômico das comunidades pesqueiras, promovendo a geração de empregos, a inclusão social e o aumento da renda. Isso inclui investimentos em capacitação profissional, infraestrutura e acesso a mercados.

Ao definir metas e objetivos claros, o planejamento estratégico estimula a inovação e o desenvolvimento tecnológico no setor. Isso pode incluir a introdução de técnicas de cultivo mais eficientes na aquicultura, o uso de sistemas de rastreamento na pesca e a implementação de práticas de gestão baseadas em dados.

Um planejamento estratégico bem elaborado pode promover a diversificação das atividades pesqueiras e aquícolas, aumentando a resiliência do setor a fatores externos, como mudanças climáticas e flutuações de mercado. Além disso, incentiva a agregação de valor aos produtos, tornando-os mais competitivos no mercado interno e externo.



JUSTIFICATIVA

O Estado do Amapá, localizado na região Norte do Brasil, apresenta uma rica diversidade de recursos hídricos, que sustentam uma significativa atividade de pesca e aquicultura. Com uma extensa costa marítima, rios caudalosos e uma vasta área de manguezais, o Amapá possui condições favoráveis para o desenvolvimento dessas atividades econômicas.

O Amapá possui uma biodiversidade ímpar, com uma variedade de espécies aquáticas, tanto marinhas quanto de água doce. Isso se reflete na pesca artesanal, que é uma atividade tradicionalmente praticada por comunidades ribeirinhas e costeiras. Os pescadores exploram uma ampla gama de recursos, incluindo peixes, crustáceos e moluscos, para subsistência e comercialização.

Além da pesca extrativista, o Amapá também investe na aquicultura, com destaque para a criação de espécies como tambaqui, pirarucu, pacu, entre outros. A piscicultura em tanques e viveiros apresenta um potencial significativo de crescimento, aproveitando as condições climáticas favoráveis e a disponibilidade de água doce na região.

Outro ponto importante é a presença de reservas extrativistas e unidades de conservação marinhas, que contribuem para a proteção dos ecossistemas costeiros e estuarinos, garantindo a sustentabilidade da atividade pesqueira a longo prazo.

Apesar das potencialidades, a pesca e aquicultura no Amapá enfrentam diversos desafios que precisam ser superados para garantir seu desenvolvimento sustentável. Um dos principais desafios é a falta de infraestrutura adequada, como portos, entrepostos de pesca e estradas, dificultando o escoamento da produção e o acesso a mercados consumidores.

Além disso, questões ambientais, como a degradação dos manguezais e a poluição dos rios, representam ameaças à biodiversidade e à produtividade pesqueira. O desmatamento e a ocupação irregular das áreas de mangue comprometem os habitats naturais e reduzem a disponibilidade de recursos para as comunidades dependentes da pesca.



Outro desafio importante é a falta de políticas públicas adequadas para o setor, incluindo a ausência de incentivos fiscais e linhas de crédito específicas para os pescadores e aquicultores. A burocracia excessiva e a falta de assistência técnica também dificultam o desenvolvimento das atividades pesqueiras e aquícolas.

Apesar dos desafios, o setor da pesca e aquicultura no Amapá apresenta perspectivas promissoras para o futuro. Com a crescente demanda por produtos pesqueiros e aquícolas, tanto no mercado interno quanto externo, há oportunidades de expansão da produção e agregação de valor aos produtos.

Investimentos em pesquisa e tecnologia podem contribuir para o aumento da produtividade e a diversificação da atividade aquícola, explorando novas espécies e técnicas de manejo sustentável. A promoção de boas práticas ambientais e a conscientização sobre a importância da conservação dos recursos naturais também são fundamentais para garantir a sustentabilidade da pesca e aquicultura no estado.

Além disso, a valorização da pesca artesanal e o fortalecimento das organizações de pescadores e aquicultores podem contribuir para a inclusão social e o desenvolvimento econômico das comunidades costeiras e ribeirinhas.

A pesca e aquicultura no Estado do Amapá representam importantes atividades econômicas, que têm o potencial de gerar renda, emprego e desenvolvimento regional. No entanto, é necessário enfrentar os desafios existentes e adotar medidas adequadas para garantir a sustentabilidade e o crescimento do setor a longo prazo.

DA MISSÃO, VISÃO E VALORES

É muito importante que a Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura tenha uma ideia clara do que ela quer fazer, para onde quer ir e o que considera certo e errado. Esses três pontos são chamados de Missão, Visão e Valores, e são como os pilares que sustentam as decisões e ações da Secretaria.

A Missão é como uma declaração que explica o motivo pelo qual a Secretaria existe e o que ela se compromete a fazer. É como se fosse um guia que ajuda a comunidade a entender o papel e as responsabilidades da Secretaria, além de estabelecer regras para criar leis e programas que estejam alinhados com seus objetivos.



Já a Visão é como um sonho para o futuro. É a imagem do que a Secretaria espera alcançar lá na frente. Ter uma Visão clara ajuda a Secretaria a definir seus objetivos de longo prazo e a guiar suas ações no caminho certo.

Por fim, os Valores são os princípios éticos e morais que orientam o comportamento da Secretaria. São como as regras invisíveis que influenciam nas decisões e nas ações da equipe. Ao definir seus Valores, a Secretaria cria uma cultura organizacional consistente com sua Missão e Visão.

Portanto, é essencial que a Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura identifique com clareza sua Missão, Visão e Valores, para que possa tomar decisões acertadas, estabelecer prioridades e trabalhar rumo a objetivos bem definidos. Esses elementos também ajudam a avaliar a Secretaria de forma justa, o que contribui para melhorar continuamente suas atividades em benefício da sociedade.



MISSÃO: Promover políticas públicas para o desenvolvimento econômico e social da cadeia produtiva e seus atores, da pesca e aquicultura no estado do amapá.



VISÃO: Ser referência na implementação e inovação de políticas públicas voltadas para a cadeia produtiva da pesca e aquicultura, tornando o amapá como principal produtor pesqueiro e aquícola na região norte.



VALORES: Equidade, comprometimento, responsabilidade, sustentabilidade, ética, proatividade, probidade, inovação, empatia, transparência.

ANÁLISE INSTITUCIONAL (MATRIZ SWOT)

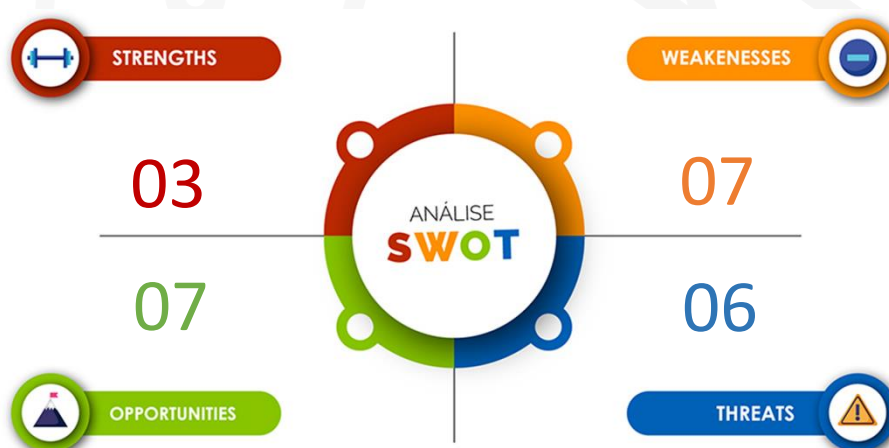
Esta fase foi conduzida a partir de informações coletadas em discussões em grupo com a equipe de gestão da Secretaria de Estado da Pesca e Aquicultura, visando realizar uma avaliação preliminar da situação atual.

A Matriz SWOT é uma ferramenta valiosa que as organizações podem utilizar para diagnosticar e entender os fatores internos e externos que influenciam seus sucessos e

desafios. Através desta análise, os participantes podem identificar oportunidades e ameaças no ambiente externo, assim como pontos fortes e fracos dentro da organização. Essas informações são fundamentais para embasar a tomada de decisões estratégicas, pois permitem uma análise criteriosa e validada das variáveis envolvidas.

RESULTADO

Na análise SWOT foram coletadas 23 contribuições, conforme distribuição a seguir:



VARIÁVEIS LEVANTADAS NA ANÁLISE SWOT		
01	Forças	Credibilidade por ser uma secretaria nova
02	Forças	Oportunidade de retomar as discussões da política pesqueira e aquícola
03	Forças	Organização orçamentária, administrativa e financeira funcionando
04	Fraquezas	Ausência de dados e informações tabuladas sobre a pesca e aquicultura
05	Fraquezas	Ausência de corpo técnico finalístico e insuficiência de técnicos na área meio
06	Fraquezas	Orçamento insuficiente
07	Fraquezas	Falta de regimento interno
08	Fraquezas	Falta de estrutura física e logística
09	Fraquezas	Lacunas na legislação de criação da secretaria quanto à finalidade, patrimônio e servidores
10	Fraquezas	Distanciamento das entidades representativas do setor
11	Oportunidades	Poder de articulação legislativo estadual e federal e acesso ao executivo federal
12	Oportunidades	Recriação do ministério da pesca e aquicultura



13	Oportunidades	Novo PPA estadual 2024-2027
14	Oportunidades	Cenário atual da política no estado alinhado à política nacional
15	Oportunidades	Relotação dos técnicos finalísticos para o quadro de servidores da SEPAQ
16	Oportunidades	Estabelecimento de parcerias com as instituições de pesquisa e formação nas áreas de interesse da SEPAQ
17	Oportunidades	Vantagem comparativa do potencial de recursos pesqueiros e condições naturais e geográficas em relação aos demais estados
18	Ameaças	Legislação desatualizada e inexistente para a aquicultura
19	Ameaças	Sobreposição de funções entre secretarias na atividade finalística
20	Ameaças	Lei de criação da secretaria com lacunas
21	Ameaças	Falta de estrutura modal na cadeia produtiva da pesca e aquicultura no estado
22	Ameaças	Disputas políticas entre as entidades representativas do setor
23	Ameaças	Inexistência, em vários municípios, de secretarias municipais de pesca e aquicultura

DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS E ELABORAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO

Com base na análise realizada no Diagnóstico Institucional, identificaram-se 24 Objetivos Estratégicos, que têm como objetivo principal resolver ou reduzir os impactos das variáveis identificadas por meio de ações estratégicas.

As Iniciativas Estratégicas representam a desagregação dos Objetivos Organizacionais em níveis mais específicos. Trata-se de uma ferramenta de gestão que possibilita o acompanhamento da implementação das atividades mais cruciais para alcançar determinados objetivos e metas. Isso é feito por meio de um sistema de monitoramento que envolve planos de ação detalhados.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	
01	Aparelhamento e modernização das embarcações, investindo em equipamentos de navegação e salvatagem
02	Criar incentivos para modernização dos estaleiros navais e serviços
03	Incentivar e promover, em parceria com as instituições de formação, Cursos de Qualificação Profissional voltados aos atores do setor pesqueiro
04	Fortalecimento do Associativismo e Cooperativismo do setor pesqueiro e aquícola
05	Articular o subsídio combustível para os pescadores artesanais



06	Articular os produtos do pescado no Selo Amapá
07	Criar um sistema integrado para subsidiar as políticas da SEPAQ
08	Realizar o Censo Aquícola
09	Subrogar os Convênios Ativos que versa sobre Pesca e Aquicultura do RURAP
10	Intermediar o acesso ao crédito junto às entidades bancárias privadas
11	Afetar os bens móveis e imóveis pertencentes ao setor pesqueiro para a SEPAQ
12	Realizar o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar – CAF
13	Criar o circuito Estadual da Pesca Esportiva
14	Promover a discussão para readequação e criação das leis estaduais voltadas para a pesca, aquicultura e licenciamento ambiental.
15	Criar um distrito industrial pesqueiro que atenda a Costa Norte do Amapá
16	Adquirir equipamentos operacionais de capital (transfish, escavadeira hidráulica, entre outros)
17	Valorização da equipe técnica, fortalecendo a extensão rural e assistência técnica
18	Criar um Programa de Incentivo à Aquicultura no Estado do Amapá
19	Organizar feiras trimestrais de comercialização para escoamento da produção (PEIXE POPULAR)
20	Apoiar a criação de um centro de alevinagem de peixes e larvicultura de camarão para o Estado do Amapá
21	Facilitar o acesso do pescador para aquisição do Registro (Pescador Legal)
22	Reestruturar o organograma e criar o fluxograma da SEPAQ (Núcleo de Comercialização, Extensão Social, criação de representações da SEPAQ nos municípios)
23	Ampliar o quadro técnico finalístico da SEPAQ
24	Criação do Plano de Manejo da captura de peixe e camarão

DESENHO DO PLANO DE AÇÃO A PARTIR DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

As iniciativas estratégicas foram detalhadas em planos de ação, delineando um conjunto específico de tarefas, prazos e responsáveis necessários para sua implementação e execução.



DESENVOLVIMENTO E AVALIAÇÃO DE INDICADORES

Os indicadores são concebidos simultaneamente com a elaboração das iniciativas estratégicas nos planos de ação.

INDICADORES	TIPO	PERIODICIDADE
Números de embarcações	Resultado	Anual
Taxa de renovação de frota	Resultado	Anual
Quantidade de Mapa de bordo	Resultado	Anual
Quantitativo de produção	Resultado	Anual
Melhoria na tecnologia utilizada	Processo	Anual
Quantitativo de estaleiros	Resultado	Anual
Acesso à linha de crédito para financiamento de barco	Resultado	Anual
Quantitativo de pescadores capacitados	Resultado	Anual
Quantitativo de termo de cooperação técnica firmados	Resultado	Anual
Quantitativo de cooperativas e associações ligadas ao setor pesqueiro e aquícola	Resultado	Anual
Quantidade de pescado produzido e comercializado pelas cooperativas e associações do estado	Resultado	Semestral
Valor agregado ao pescado produzido (beneficiamento, embalagem, etc)	Processo	Semestral
Quantidade de empreendedores que agregaram valor aos pescados	Resultado	Anual
Quantidade de cadastros juntos ao MPA	Processo	Semestral
Quantidade de postos de combustíveis cadastrados	Processo	Semestral
Quantidade de produtos cadastrados no Selo Amapá	Processo	Anual
Aumento da comercialização do pescado	Resultado	Anual
Informações coletadas	Processo	Semestral
Políticas Públicas implantadas	Processo	Anual
Quantidade de bancos credenciados	Resultado	Anual
Quantidade de projetos aprovados	Resultado	Anual
Quantidade de cadastros realizados	Resultado	Anual
Quantidade de projetos aprovados	Resultado	Anual
Quantidade de eventos realizados	Resultado	Anual
Quantidade de pescadores esportivos cadastrados	Processo	Anual
Quantidade de Legislação em vigor	Resultado	Anual
Quantidade de eventos programados	Resultado	Anual
Quantidade de Legislações aprovadas e alteradas	Resultado	Anual
Quantidade de equipamentos adquiridos	Resultado	Anual
Quantidade de usuários atendidos	Resultado	Anual
Quantidade de capacitação realizada pela equipe	Resultado	Anual
Quantidade de usuários atendidos	Resultado	Anual



Quantidade de demandas resolvidas	Resultado	Anual
Tempo médio de resposta da equipe em solucionar as demandas	Processo	Semestral
Quantidade de área de cultivo voltado para a aquicultura	Resultado	Anual
Quantidade de empregos gerados	Processo	Semestral
Impacto na renda dos empreendedores aquícolas	Processo	Semestral
Uso de práticas sustentáveis para a aquicultura (uso responsável dos recursos naturais, gestão adequada de resíduos, etc)	Processo	Anual
Capacitação e formação técnica tanto dos produtores como dos prestadores de assistência técnica.	Resultado	Anual
Quantidade de parceiros envolvidos na cadeia de comercialização	Resultado	Anual
Variedade de espécies produzidas levando em consideração a demanda de espécies e adaptação a região	Resultado	Anual
Analisar os custos de produção visando a viabilidade econômica do centro de produção	Resultado	Anual
Avaliar o impacto na produção das espécies	Processo	Anual
Quantidade de planos criados	Resultado	Anual

Aparelhamento e modernização das embarcações, investindo em equipamentos de navegação e salvatagem			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar diagnóstico das embarcações pesqueiras	COORDEXP	janeiro/2024	maio/2024
Elaborar Projeto	COORDEXP	maio/2024	maio/2024
Captar recurso para a execução	SETOR DE PROJETOS	2024	2024
Contratar fornecedor	SEPAQ/LCL	2024	2024
Realizar chamada Pública	COORDEXP/ASSESUR	2024	2025
Entregar kits	SEPAq	2025	2025

Criar incentivos para modernização dos estaleiros navais e serviços			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar diagnóstico	COORDEXP	janeiro/2024	março/2024
Elaborar projeto	COOEDEXP	Março/204	abril/2024
Criar Grupo de Trabalho	SEPAq	abril/2024	abril/2024
Buscar parceiros	SEPAq	maio/2024	junho/2024
Acompanhar	SEPAq	2025	Indeterminado

Incentivar e promover, em parceria com as instituições de formação, Cursos de Qualificação Profissional voltados aos atores do setor pesqueiro			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Identificar demandas	COORDEXP/ COOEDEXAQ	setembro/2023	abril/2024
Firmar Termo de Cooperação	SEPAq	janeiro 2024	fevereiro/2024
Promover os cursos	SEPAq	março/2024	Indeterminado

Fortalecimento do Associativismo e Cooperativismo do setor pesqueiro e aquícola			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar Mapeamento	COORDEXP/ COOEDEXAQ	setembro/2023	março/2023
Realizar Seminários	SEPAq	abril/2024	abril/2024
Identificar parceiros	SEPAq	maio/2024	junho/2024
Encaminhar demandas	SEPAq	junho/2024	Indeterminado

Articular o subsídio combustível para os pescadores artesanais			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Articular a implementação da Lei federal de subsídio de combustível	SEPAq	agosto/2024	setembro/2024
Divulgar a informação acerca da legislação	SEPAq	agosto/2024	Interminado

Articular os produtos do pescado no Selo Amapá			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Firmar um Termo de Cooperação Técnica com a Agência Amapá e Diagro	COORDEXP/ COORDEXAQ	março/2024	abril/2024
Realizar divulgação e Lançamento	SEPAq	junho/2024	junho/2024
Acompanhar	COORDEXP/ COORDEXAQ	2024	Indeterminado

Criar um sistema integrado para subsidiar as políticas da SEPAQ			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar o levantamento da carta de serviços	ADINS	outubro/2024	outubro/2023

Reunir com o PRODAP	ADINS	novembro/2024	dezembro/2024
Acompanhar a criação do sistema	ADINS	dezembro/2024	abril/2025
Realizar Lançamento do Site	SEPAq	maio/2025	maio/2025

Realizar o Censo Aquícola			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar levantamento de dados	COORDEXAQ	novembro/2023	fevereiro/2024
Elaborar Plano de trabalho	COORDEXAQ	março/2024	março/2024
Coletar dados	COORDEXAQ	março/2024	junho/2024
Divulgar dados	SEPAq	julho/2024	julho/2024

Intermediar o acesso ao crédito junto às entidades bancárias privadas			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Oficiar as instituições bancárias	SEPAq	novembro/2023	novembro/2023
Firmar convênio	SEPAq	dezembro/2024	março/2024
Realizar divulgação	SEPAq	abril/2024	Indeterminado
Ofertar os serviços aos usuários	SEPAq	maio/2024	Indeterminado

Afetar os bens móveis e imóveis pertencentes ao setor pesqueiro para a SEPAq			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Oficiar a SEAD	SEPAq	agosto/2023	agosto/2023
Realizar o levantamento dos bens Servíveis	Patrimônio	setembro/2023	dezembro/2023
Requerer junto a SEAD	SEPAq	março/2024	março/2024

Realizar o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar - CAF			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Elaborar o Regimento Interno da SEPAq	ADINS	janeiro/2024	abril/2024
Habilitar a SEPAq junto a Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar - MDA	SEPAq	maio/2024	maio/2024
Realizar a divulgação	SEPAq	junho/2024	Indeterminado
Realizar o cadastro	SEPAq	julho/2024	Indeterminado

Criar o circuito Estadual da Pesca Esportiva			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Mapear locais e parceiros	COORDEXP	dezembro/2023	fevereiro/2024
Firmar parcerias com SETUR/ SECULT/ UEAP/ IFAP e Prefeituras Municipais	SEPAq	março/2024	abril/2024
Elaborar Calendário	COORDEXP	maio/2024	junho/2024
Elaborar Projeto de Lei de Pesca Esportiva	COORDEXP	agosto/2024	setembro/2024
Lançar Carteira do pescador esportivo	SEPAq	outubro/2024	outubro/2024
Realizar divulgação e Lançamento do circuito	SEPAq	outubro/2024	outubro/2024

Promover a discussão para readequação e criação das leis estaduais voltadas para a pesca, aquicultura e licenciamento ambiental.			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar levantamento bibliográfico das legislações nas três esferas	ASSEJUR	setembro/2023	novembro/2023
Minutar propostas de alterações	COORDEXP/ COORDEXAQ	dezembro/2023	janeiro/2024

Propor audiência pública, encontros, seminários para deliberações	SEPAq	fevereiro/2024	junho/2024
Enviar as propostas para o PGE e ao Gabinete do Governador	SEPAq	julho/2024	novembro/2024
Acompanhar	SEPAq	2024	2024

Implementar a rota do pescado com a criação de um distrito industrial pesqueiro que atenda a Costa Norte do Amapá

Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Formar Grupo de Trabalho	COORDEXP	janeiro/2024	janeiro/2024
Realizar visitas técnicas	COORDEXP	janeiro/2024	fevereiro/2024
Elaborar projeto	COORDEXP	fevereiro/2024	abril/2024
Captar recursos	SEPAq	abril/2024	julho/2024
Apresentar Projeto de Lei	SEPAq	maio/2024	maio/2024
Implementar o Distrito Pesqueiro	SEPAq	2024	2025
Acompanhar	SEPAq	2025	2025

Adquirir equipamentos operacionais de capital (transfish, escavadeira hidráulica, entre outros)

Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Elaborar projetos	COORDEXP/ COORDEXAQ	setembro/2023	março/2024
Captar recursos	SEPAq	março/2024	julho/2024
Realizar processo de aquisição	SEPAq	agosto/2024	dezembro/2024
Acompanhamento	SEPAq	2025	2025

Valorização da equipe técnica, fortalecendo a extensão rural e assistência técnica

Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Realizar um levantamento de eventos, cursos e intercâmbio com unidades da federação	ADINS	setembro/2023	dezembro/2023
Criar Calendário de eventos relevantes	ADINS	dezembro/2023	dezembro/2023
Planejar a participação dos servidores	SEPAq	janeiro/2024	janeiro/2024
Viabilizar a participação	SEPAq	2024	2024

Criar um Programa de Incentivo à Aquicultura no Estado do Amapá			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
SEPAq itinerante - promover a escutativa	COORDEXP/ COORDEXAQ	novembro/2023	abril/2024
Elaborar o Programa - Devolutiva	COORDEXP/ COORDEXAQ	maio/2024	junho/2024
Realizar estudo de viabilidade do programa	ADINS	julho/2024	julho/2024
Elaborar Programa de incentivo de criação de peixe de tanque rede nas represas	COORDEXP/ COORDEXAQ	agosto/2024	setembro/2024
Captação de Recursos e parcerias	SETOR DE PROJETOS	setembro/2024	dezembro/2024
Elaborar edital de chamamento público	ASSEJUR	janeiro/2025	janiero/2025
Realizar lançamento	SEPAq	fevereiro/2025	fevereiro/2025

Organizar feiras trimestrais de comercialização para escoamento da produção (PEIXE POPULAR)			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Elaborar o projeto	COORDEXAQ	setembro/2023	setembro/2023
Realizar Registro de Preço dos insumos	CAF/CLC	outubro/2023	fevereiro/2024
Realizar Lançamento e divulgação	SEPAq	março/2024	dezembro/2024

Realizar execução	SEPAq	2024	Indeterminado
-------------------	-------	------	---------------

Criar um centro de alevinagem de peixes e larvicultura de camarão para o Estado do Amapá			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Buscar parceiros	SEPAq	julho/2023	março/2024
Criar Grupo de Trabalho	SEPAq	dezembro/2023	junho/2024
Elaborar termo de cooperação técnica com a Codevasf	ASSEJUR	julho/2024	julho/2024

Facilitar o acesso do pescador para aquisição do Registro (Pescador Legal)			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Articular junto a SFPA a habilitação da SEPAq ao Pescador Legal	COORDEXP	janeiro/2024	março/2024
capacitação dos servidores sobre o programa Pescador Legal	SEPAq	março/2024	março/2024
Realizar a divulgação do serviço	SEPAq	abril/2024	Indeterminado

Reestruturar o organograma e criar o fluxograma da SEPAq (Núcleo de Comercialização, Extensão Social, criação de representações da SEPAq nos municípios)			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Criar grupos de trabalho	GAB	agosto/2023	agosto/2023
Entregar minutas	GT	outubro/2023	novembro/2023
Articular junto ao Palácio	SEPAq	novembro/2023	fevereiro/2024

Ampliar o quadro técnico finalístico da SEPAQ			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Criar grupos de trabalho	GAB	janeiro/2024	março/2024
Realizar estudos	GT	abril/2024	maio/2024
Encaminhar junto ao SEAD	SEPAq	abril/2024	abril/2024

Criação do Plano de Manejo da captura de peixe, camarão e quelônios			
Ação	Responsável	Quando iniciar	Quando terminar
Reunião intersetorial	COORDEXP	maio/2024	maio/2024
Criar grupos de trabalho	GAB	maio/2024	maio/2024
Criar minuta de Decreto	GT	junho/2024	junho/2024
Elaboração do plano de manejo	GT	julho/2024	agosto/2024
Divulgação do plano de manejo	GT	setembro/2024	setembro/2024

META/INDICADOR DE RESULTADO/IMPACTO 05 – ALCANÇAR 80% NO ÍNDICE DE TEMPESTIVIDADE DO ATENDIMENTO DA OUVIDORIA/ANO, ATÉ O FIM DE 2027.

MÉDIA ANUAL: 20%.

ODS ALINHADO: 09 - INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA.

SECRETARIA DE ESTADO DA PESCA - SEPESC

PROGRAMA: 0007 - DESENVOLVIMENTO DA PESCA E AQUICULTURA

TIPO: FINALÍSTICO

ÁREA ESTRATÉGICA: DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SUSTENTÁVEL

OBJETIVO:

Fomentar o Setor da Pesca e Aquicultura, com incentivos e investimentos na cadeia produtiva do pescado, possibilitando o aumento da produção, desenvolvimento econômico, social e sustentável.

INDICADORES/ODS ALINHADO:

- ▶ Valor adicionado da indústria em proporção do PIB per capita;
- ▶ Emprego na indústria em proporção do emprego total.

INDICADORES DE RESULTADOS DO PROGRAMA/IMPACTO/ANO	REFERÊNCIA	UNIDADE DE MEDIDA	ANO	FONTE
TONELADAS DA PRODUÇÃO AQUÍCOLA APOIADAS NO PROGRAMA/AP/ANO	984	TONELADAS (T)	2021	IBGE
TONELADAS DA PRODUÇÃO DE PESCADO APOIADAS NO PROGRAMA/AP/ANO	1.719	TONELADAS (T)	2022	MAPA

META/INDICADOR DE RESULTADO/IMPACTO 01 – AUMENTAR PARA 1.476 TONELADAS A PRODUÇÃO AQUÍCOLA/AP/ANO, ATÉ O FIM DE 2027.
MÉDIA ANUAL: 369 TONELADAS.

META/INDICADOR DE RESULTADO/IMPACTO 02 – AUMENTAR PARA 2.560 TONELADAS A PRODUÇÃO PESQUEIRA/AP/ANO, ATÉ O FIM DE 2027.
MÉDIA ANUAL: 640 TONELADAS.



Governo do Estado do Amapá
Alteração de QDD por UO

19/01/2024 08:54

Exercício: 2024

Unidade Orçamentária / Programa de Trabalho / Identificador de Uso / Fonte / Natureza	Município	Dotação Inicial	Acréscimo de QDD	Decréscimo de QDD	Dotação Autorizada
47101 - SECRETARIA DE ESTADO DA PESCA		3.680.000,00	0,00	0,00	3.680.000,00
1471012012200062009 - MANUTENÇÃO ADMINISTRATIVA - SEPESC		1.604.000,00	0,00	0,00	1.604.000,00
0 - Recursos não comprometidos com contrapartida		1.604.000,00	0,00	0,00	1.604.000,00
500 - Outros Recursos não Vinculados de Impostos		1.604.000,00	0,00	0,00	1.604.000,00
339014 - Diárias - Civil	Amapá	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
339030 - Material de Consumo	Amapá	152.000,00	0,00	0,00	152.000,00
339033 - Passagens e Despesas com Locomoção	Amapá	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
339036 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	Amapá	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
339037 - Locação de Mão-de-Obra	Amapá	144.000,00	0,00	0,00	144.000,00
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Amapá	660.000,00	0,00	0,00	660.000,00
339040 - Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação - Pessoa Jurídica	Amapá	108.000,00	0,00	0,00	108.000,00
339092 - Despesas de Exercícios Anteriores	Amapá	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
339093 - Indenizações e Restituições	Amapá	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
449052 - Equipamentos e Material Permanente	Amapá	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
1471012057100072001 - APOIO TÉCNICO CIENTÍFICO PESQUEIRA E AQUÍCOLA.		618.752,00	0,00	0,00	618.752,00
0 - Recursos não comprometidos com contrapartida		618.752,00	0,00	0,00	618.752,00
799 - Outras Vinculações Legais		618.752,00	0,00	0,00	618.752,00
339014 - Diárias - Civil	Amapá	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
339030 - Material de Consumo	Amapá	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
339033 - Passagens e Despesas com Locomoção	Amapá	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
339035 - Serviços de Consultoria	Amapá	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Amapá	78.752,00	0,00	0,00	78.752,00
449052 - Equipamentos e Material Permanente	Amapá	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
1471012060200072000 - APOIO À COMERCIALIZAÇÃO DO PESCADO		460.000,00	0,00	0,00	460.000,00
0 - Recursos não comprometidos com contrapartida		460.000,00	0,00	0,00	460.000,00
500 - Outros Recursos não Vinculados de Impostos		460.000,00	0,00	0,00	460.000,00
339014 - Diárias - Civil	Amapá	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
339030 - Material de Consumo	Amapá	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00
339033 - Passagens e Despesas com Locomoção	Amapá	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Amapá	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00

Dados atualizados em: 18/01/2024 23:06:55

Unidade Orçamentária / Programa de Trabalho / Identificador de Uso / Fonte / Natureza	Município	Dotação Inicial	Acréscimo de QDD	Decréscimo de QDD	Dotação Autorizada
1471012060200072002 - REALIZAR A EXTENSÃO PESQUEIRO E AQUÍCOLA		880.000,00	0,00	0,00	880.000,00
0 - Recursos não comprometidos com contrapartida		880.000,00	0,00	0,00	880.000,00
500 - Outros Recursos não Vinculados de Impostos		880.000,00	0,00	0,00	880.000,00
339014 - Diárias - Civil	Amapá	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
339030 - Material de Consumo	Amapá	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
339033 - Passagens e Despesas com Locomoção	Amapá	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
339035 - Serviços de Consultoria	Amapá	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Amapá	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
449052 - Equipamentos e Material Permanente	Amapá	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
1471012060200072010 - APOIO INDUSTRIAL PESQUEIRO E AQUÍCOLA		117.248,00	0,00	0,00	117.248,00
0 - Recursos não comprometidos com contrapartida		117.248,00	0,00	0,00	117.248,00
500 - Outros Recursos não Vinculados de Impostos		117.248,00	0,00	0,00	117.248,00
339014 - Diárias - Civil	Amapá	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
339030 - Material de Consumo	Amapá	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
339033 - Passagens e Despesas com Locomoção	Amapá	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Amapá	17.248,00	0,00	0,00	17.248,00
449052 - Equipamentos e Material Permanente	Amapá	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Total		3.680.000,00	0,00	0,00	3.680.000,00